

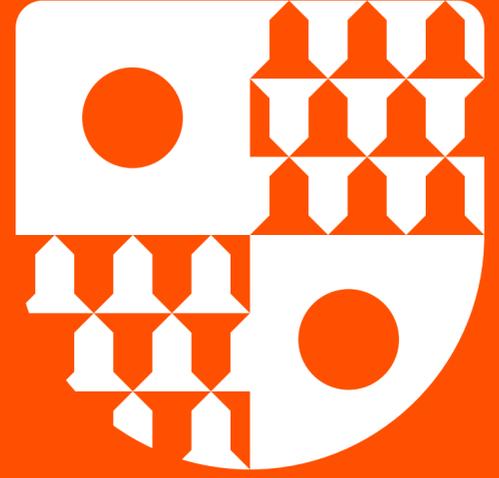
**AESE**  BUSINESS\_SCHOOL

# PREPARAMOS LÍDERES

A PRIMEIRA  
BUSINESS SCHOOL  
DE PORTUGAL

Escola associada:





# PREPARAMOS LÍDERES

**Alumni** em  
Programas de  
longa duração

**+9.000**

**Participantes**  
em Short  
Programs de  
diferentes setores

**+17.000**

**Casos**  
presenciais e  
online com o  
Método do Caso

**+40.000**

**Programas  
customizados**  
para diferentes  
organizações

**+70**

**Escolas  
associadas**  
do IESE Business  
School, #2 FT

**+16**

VALORES FORTES,  
ÉTICOS E HUMANISTAS  
LIGAÇÃO AO MUNDO  
EMPRESARIAL

**Estudar na AESE é abraçar uma cultura de aprendizagem ancorada em sólidos valores de ética e cultura humanista, apoiada numa vasta comunidade de Alumni, professores, colaboradores, empresas e instituições com forte presença em todo o mundo.**

A abordagem à gestão da AESE, centrada na Direção e Liderança, valoriza o equilíbrio entre o trabalho e a família. Na AESE somos mais pragmáticos, formando líderes de topo há mais de quatro décadas com um olhar crítico, rigoroso e holístico sobre os temas e desafios que as empresas enfrentam.

Como parte de uma rede de mais de 16 escolas internacionais, a AESE mantém estreitos laços com o IESE Business School #2 FT, permitindo o intercâmbio de professores, a elaboração de casos e programas de investigação conjuntos e, principalmente, o desenvolvimento de programas de formação executiva de alto nível.

# PORTEFÓLIO DE PROGRAMAS

## **Programas Executivos**

Programas de longa duração com abordagem transversal

## **Executive MBA**

Programa com abordagem integral e completa ao longo de 2 anos

## **Programas Setoriais**

Programas para dirigentes de diversos setores da economia

## **Programas Customizados**

Programas desenhados à medida de cada organização e necessidade

## **ALP\_Lifelong Learning**

Formação ao longo da vida para a comunidade de Alumni

## **Short Programs**

Programas em formato curto e conveniente para competências específicas

# CORPO DOCENTE DE EXCELÊNCIA

**Professores, oradores e teaching fellows da  
AESE, IESE e de parceiros internacionais.  
Combinam experiências diferentes, sólido  
background e vasta experiência profissional.  
Preparamos líderes.**

A qualidade de qualquer sociedade está sempre intimamente ligada à qualidade dos seus líderes. E nunca o nosso tecido empresarial e a sociedade em geral enfrentaram tantos desafios como hoje. Na AESE, a liderança é em ação.

**Luís Cabral**

(NYU Stern-USA, conferencista na AESE)  
O futuro do Trabalho e da Economia:  
implicações para o Negócio

**Fátima Carioca**

(AESE Business School)  
Conciliação família-  
trabalho e Liderança

**Jorge Ribeirinho Machado**

(AESE Business School)  
Operações e serviço ao  
cliente de excelência

**Agostinho Abrunhosa**

(AESE Business School)  
Tecnologia, Transformação  
Digital & Agile

**Ramiro Martins**

(AESE Business School)  
Marketing num mundo  
online

**Mike Rosenberg**

(IESE Business School)  
Estratégia e Geopolítica  
para o mundo dos negócios

**Francesco Costigliola**

(AESE Business School)  
Analytics, Data Science



**José Fonseca Pires**  
(AESE Business School)  
Gestão de si mesmo e  
liderança na incerteza

**Adrián Caldart**  
(IESE & AESE Business School)  
Estratégia e Governance

**Marta Lynce de Faria**  
(AESE Business School)  
Ética em tempos de crise

**Javier Zamora**  
(IESE Business School)  
Mindset digital

**Beatriz Muñoz-Seca**  
(IESE Business School)  
A Excelência de Serviço e  
a eficiência sustentável

**Cátia Sá Guerreiro**  
(AESE Business School)  
Responsabilidade Social e  
Corporativa

**Manuel Rodrigues**  
(King's College, London-UK  
e conferencista na AESE)  
Mega tendências e economia



APRENDIZAGEM  
COMPLETA E PROFUNDA  
O MÉTODO DO CASO  
GERINDO A INCERTEZA  
COM ARTE

**Desenvolvido e utilizado na Harvard Business School, o método do caso é a pedra angular do processo de aprendizagem na AESE Business School. Ao analisar os desafios enfrentados por empresas como construtoras, restaurantes, fabricantes de cerâmica e companhias aéreas, o método do caso desafia os participantes a assumir o papel de gestores e ensina-os a tomar decisões com confiança.**

A AESE também utiliza simulações para acelerar e consolidar a aprendizagem, estimulando novas competências e fomentando a criatividade.

O role play e o game play são empregues para melhorar a capacidade de tomada de decisões, negociação e defesa de pontos de vista.

Os estúdios existentes foram projetados para os Programas online, com materiais, documentos e vídeos acessíveis a partir de qualquer dispositivo ou localização geográfica.

# PROGRAMAS EXECUTIVOS

**Na AESE as pessoas vêm primeiro. As pessoas são o elemento mais precioso de qualquer organização. O impacto positivo que podem ter na tomada de cada decisão define o legado que cada empresa constrói na sociedade.**

**PADE**

Programa  
de Alta Direção  
de Empresas

**PEDE**

Programa  
de Direção  
de Empresas

**PEGL**

Programa  
de Gestão  
e Liderança

**PEEP**

Formação  
Executiva  
Online

PROGRAMA  
DE ALTA DIREÇÃO  
DE EMPRESAS

Defina as estratégias de futuro da sua empresa, aperfeiçoe a sua liderança e conheça as melhores práticas de negócio ao lado de executivos de topo.

Junte-se aos mais de 1500 Alumni PADE, e participe num Programa transformador, com a duração de 6 meses, desenhado do ponto de vista da Alta Direção.

# PADE

**Atualize e capitalize conhecimentos.**

**Desenvolva a sua capacidade de mudança, na sua organização e na sua carreira profissional.**

**Desenhe o futuro da sua organização.**

**Aposte no seu próprio aperfeiçoamento.**

---

**Perfil dos participantes**

Empresários e dirigentes com o mínimo de 10 anos de experiência em posições C-Level, Administração, Presidência e Direção-Geral.

---

**Dimensão internacional**

Com a duração de até quatro dias úteis – inclui visitas a empresas e um programa de sessões académicas numa business school da rede de escolas parceiras. Nos últimos anos, os destinos foram Shanghai – CEIBS – China Europe International Business School, Nova Iorque e Munique – IESE Business School.

---

**Duração**

Em Lisboa – de novembro a abril, à 3ª feira à tarde e na 4ª feira de manhã.  
No Porto – de novembro a maio, à 4ª feira à tarde e 5ª feira de manhã.

---

**Horas de formação (total) 414**

Formação presencial 230h  
Trabalho de preparação 184h

---

**Idiomas**

Português, Inglês e Castelhanao

---

**Preço**

18.400€ (+ IVA)

*Inclui a documentação, o material de apoio, o catering, o estacionamento, a estadia e programa letivo na semana internacional. O preço não inclui as viagens.*



## JOSÉ MIGUEL OLIVEIRA GRUPO RANGEL

O PADE excedeu largamente as melhores expectativas, porque teve impacto transformacional na forma como me permitiu passar a entender, agir e estar em contextos de análise, continuidade e sustentabilidade do negócio, estratégia, direção e governo corporativo, e até no próprio governo de nós próprios. O cuidado com a organização do Programa e com as características e necessidades de cada um dos participantes, a proximidade com os docentes, a possibilidade de experimentação e partilha proporcionados pelo método do caso, enfim os próprios momentos de convívio, formaram um todo muito coerente que se refletiu na identificação dos participantes com o Programa e com os colegas, que muito naturalmente evoluiu para laços de amizade e vontade duradoura de reencontro.

PROGRAMA  
DE DIREÇÃO  
DE EMPRESAS

O PDE promove a transformação pessoal e profissional dos dirigentes, estimulando a sua capacidade para integrar as decisões estratégicas da empresa com os resultados do negócio.

O Programa encontra-se alicerçado em cinco áreas de especial relevância para a direção das empresas: a estratégia e a mudança organizacional; o mercado, a marca e o produto; o planeamento e controlo do serviço ou produção; a motivação, valores e liderança da equipa e a eficiência e satisfação do cliente.

# PDE

**Desenvolva as capacidades diretivas necessárias para liderar e implementar a estratégia da sua organização.**

**Fortaleça a sua liderança.**

**Adquira uma perspetiva integrada da empresa.**

**Dê impulso à sua carreira.**

---

**Perfil dos participantes**

Diretores de 1ª linha.

---

**Dimensão internacional**

Inclui um programa de sessões no IESE em Madrid #2FT no Mundo.

---

**Duração**

Em Lisboa – de fevereiro a julho, à 4ª feira de tarde e à 5ª feira de manhã.

No Porto – de fevereiro a julho, à 3ª feira de tarde e à 4ª feira de manhã.

---

**Horas de formação**

**(total) 396**

Formação presencial 220h

Trabalho de preparação 176h

---

**Idiomas**

Português e Castelhanao.

---

**Preço**

13.700€ (+ IVA)

*Inclui a documentação, o material de apoio, o catering, o parque de estacionamento e a Semana internacional em Madrid (viagem e estadia estão incluídos no preço).*



CARLA  
CARACOL  
GRUPO RÁDIO  
RENASCENÇA

5 meses de case study exigentes, de desafios permanentes no que respeita a temáticas corporativas diferentes das habituais, de sessões de aprendizagem com docentes com know-how relevante e experiência diferenciadora, de partilhas inesquecíveis entre colegas que se tornaram amigos...

Por tudo isso, mas não só, foi uma honra integrar esta 77ª edição do PDE na AESE Business School.

PROGRAMA  
DE GESTÃO  
E LIDERANÇA

5

O seu percurso de carreira está traçado, mas sente que ainda não domina as várias dimensões da empresa, que não aborda os principais desafios com total decisão e naturalidade.

Este Programa vai atuar sobre a sua compreensão das dimensões da empresa, sobre a autoconsciência dos seus limites, dos seus pontos fortes e das correções aconselhadas.

# PGGL

**Reinvente o seu estilo de liderança.**

**Explore conceitos fundamentais da gestão e das diversas funções das organizações empresariais.**

**Melhore a sua capacidade para tomar decisões.**

**Construa confiança.**

---

**Perfil dos participantes**

Profissionais com alto potencial e chefias intermédias.

---

**Coaching individual**

Inclui sessões individuais de coaching diretivo.

---

**Duração**

No Porto – de fevereiro a julho, à 2ª feira à tarde e 3ª feira de manhã.

Em Lisboa (2 edições) – de outubro a fevereiro e de março a junho, à 5ª feira à tarde e 6ª feira de manhã.

---

**Horas de formação**

**(total) 324**

Formação presencial 180h

Trabalho de preparação 144h

---

**Idioma**

Português

---

**Preço**

7.400€ (+ IVA)

*Inclui sessões individuais de coaching, a documentação, o material de apoio, o catering, o parque de estacionamento*



RITA  
ROMANO  
GRANDVISION

O PGL era para mim uma incógnita, mas como já vários colegas tinham participado noutras edições vinha com algumas expectativas.

Agora terminado, posso afirmar que o método de ensino do PGL é a forma de aprender mais empolgante que já experienciei.

# FORMAÇÃO EXECUTIVA ONLINE

O DEEP é um Programa online de formação executiva, desenvolvido para preparar gestores, diretores e empresários para os novos desafios da era pós-covid, em liderança e gestão dos negócios.

# DEEP

**Aprenda a trabalhar remotamente. Ganhe uma maior adaptabilidade ao contexto digital, mantendo uma maior e melhor integração Formação/Trabalho/Vida Pessoal. Tenha mais confiança nas suas decisões. Desenhe o futuro da sua organização. Connected by learning together.**

---

**Perfil dos participantes**

Gestores e Empresários em diferentes geografias.

---

**Mentoria**

O DEEP conta com 4 sessões de mentoria individuais, feitas diretamente com os professores.

---

**Duração**

Online – de março a junho.  
Às segundas, quartas e quintas-feiras, de manhã.

---

**Horas de formação**

**(total) 147**

Formação online 105h

Trabalho de preparação 42h

---

**Idioma**

Português.

---

**Preço**

5.300€ (+ IVA)

*Condições especiais para grupos da mesma empresa que desejam fazer um reskill/upskill dos seus quadros.*



JOANA  
PLÁCIDO  
MILLENNIUMBSCP

O DEEP foi uma experiência fantástica e muito enriquecedora! À distância de um "click" aprendemos, desafiámo-nos, partilhámos ideias, debatemos pontos de vista e alcançámos algo que não parecia possível num programa digital: criámos laços e vivemos um espírito de equipa sem igual.



# EXECUTIVE MBA

---

**O Executive MBA AESE é uma jornada intensa de transformação pessoal e profissional que o prepara para enfrentar desafios em qualquer cenário de negócios.**

**Obtenha uma visão abrangente e aprofundada da empresa, a singularidade de cada área operacional, as relações entre elas e a forma como são afetadas pelas suas decisões.**

**Analise problemas complexos, teste abordagens diferentes e avalie resultados para aperfeiçoar a capacidade de compreender situações desafiantes, justificar a sua estratégia e decidir o melhor curso de ação.**

**Desenvolva o seu espírito empreendedor.**

**Crie e alinhe equipas eficazes em torno de uma visão partilhada e um objetivo comum e aprofunde a visão ética e humanística da liderança.**

**Desenvolva a sua consciencialização das tendências e oportunidades que moldam o panorama de negócios global da atualidade.**

**Aumente a empatia, a autoconsciência, a inteligência emocional e a desenvoltura para comunicar com confiança.**

**Consolide capacidades para gerir crises, stress e desafios. Construa uma rede de relações pessoais e profissionais duradouras.**

---

### **Perfil dos participantes**

Gestores e Empresários com mais de 5 anos de experiência em cargos de Gestão/Coordenação.

---

### **Duração**

2 anos letivos. Horário tipo:  
6ª feira (14:00>19:00);  
sábado (08:30>13:00).  
Uma vez por mês, uma 6ª feira é de dia completo e um sábado é sem aulas.

---

### **Horas de formação (total) 1340**

Formação presencial 660h  
Trabalho de preparação 680h

---

### **Idiomas**

Português (língua base); inglês e castelhano nas semanas e conferências internacionais.

---

### **Semanas internacionais**

Lisboa – A Excelling in Leadership week dedica-se a 3 áreas principais: o papel dos CEO como estratégias de negócio; o Design Thinking como metodologia para criação de ideias; e a Liderança Global.  
Nova Iorque – O IESE de Nova Iorque é especializado em programas de educação executiva focados em negócios globais, média e entretenimento e programas personalizados para organizações norte-americanas.

Meiji Business School, Tóquio – O MBA Executivo da MBS é conhecido pelo seu foco em negócios familiares, startups, imóveis e gestão geral.

---

### **Preço**

Propina base: 28.750€ (IVA incluído), a pagar em prestações trimestrais. Este valor inclui a Semana Internacional em Lisboa, documentação, bibliografia de apoio, catering, e o parque de estacionamento na sede da AESE.\*

Early bird: 25.800€ (IVA incluído), para processos de admissão concluídos e sinal pago até maio do ano de início do Programa.\*

.....

\* *Semanas Internacionais ao estrangeiro Nova Iorque e Tóquio (opcionais): 1.900€ (acresce IVA) por cada viagem. Este valor inclui o programa académico. Os voos e as estadias são por conta do participante.*



## HUMBERTO MARTINS INFOSAÚDE/ANF

O Executive MBA na AESE foi uma experiência enriquecedora e transformadora que constituiu um marco significativo no meu crescimento pessoal e desenvolvimento profissional.

Durante os dois anos que passei na AESE, tive contacto com um ambiente de aprendizagem dinâmico e envolvente que me permitiu aprofundar os conceitos de negócio e liderança para além dos conhecimentos dos manuais.

O método do caso é particularmente eficaz, proporcionando a oportunidade de analisar cenários empresariais complexos de vários ângulos e desenvolver soluções inovadoras.

No mundo atual, acelerado e complexo, o pensamento crítico e a análise abrangente são mais importantes do que nunca. A abordagem interativa e colaborativa da AESE, que envolveu debates ativos e a colaboração com os meus colegas, também me ajudou a compreender melhor a complexidade das decisões empresariais.

# PROGRAMAS SETORIAIS

**Os Programas setoriais da AESE estão focados em temas atuais da gestão das empresas, com ênfase no perfil e necessidades particulares de cada setor ou grupo.**

**AMEG**

Advanced Management in Energy

**GAIN**

Direção de Empresas da Cadeia Agroalimentar

**CFE**

Empresas Familiares - Construir o Futuro

**NGP**

Fundos Europeus Next Generation

**GOOS**

Gestão das Organizações Sociais

**HBE**

Hospital Business Enhancement

**SS**

Jovens Universitários Summer School

**OSA**

Liderança no Feminino One Step Ahead

**PADIS**

Programa de Alta Direção de Instituições de Saúde

# ADVANCED MANAGEMENT IN ENERGY

As mudanças em curso geram desafios que exigem a atualização de conhecimentos, o desenvolvimento de competências e, muito em especial, a aquisição de perspectivas consistentes sobre o setor da energia – necessidades a que o AMEG, uma parceria da AESE com a APE, procura dar resposta.

# AMEG

**Adquirir informação relevante sobre as diversas atividades que integram a cadeia de valor do setor da gestão de energias alternativas e convencionais.**  
**Caracterizar a transição em curso e respetivos impactos na economia e na sociedade.**  
**Desenvolver e melhorar as suas competências de gestão.**

---

**Perfil dos participantes**

Gestores do setor energético e de outros setores de atividade, e é particularmente indicado para executivos nas áreas industrial, técnica, jurídica, financeira, investimentos, comercial, comunicação, consultoria – que beneficiem de um melhor entendimento das atividades e dos mercados da energia.

---

**Conferencistas de renome**

Gestores com experiência de topo nas principais empresas do setor, oferecem uma visão e contexto que proporcionam as melhores bases para a formulação de estratégias e para a fundamentação de decisões no domínio da energia.

---

**Duração**

Lisboa – de fevereiro a maio, à 2ª feira de tarde e 3ª feira de manhã.

---

**Horas de formação**

**(total) 216**

Formação presencial 120h

Trabalho de preparação 96h

---

**Idioma** Português.

---

**Preço**

6.900€ (+ IVA)

*Membros do Agrupamento Alumni da AESE e Associados da APE: desconto de 20% sobre o preço total.*



## VERA NUNES E-REDES

O AMEG foi uma reflexão profunda, uma procura de mais conhecimento, um debate de pontos de vista e uma negociação das melhores ideias e soluções.

DIREÇÃO  
DE EMPRESAS  
DA CADEIA  
AGROALIMENTAR

Num setor global, que enfrenta enormes desafios, importa garantir que as empresas estejam munidas de ferramentas de gestão para fazerem uma autoavaliação da situação da empresa, especificamente no seu contexto e diversidade, numa perspetiva de levantamento, análise, comparação e melhoria da situação existente, definindo em conjunto um plano para o futuro.

# GAIN

---

**Melhore a sua capacidade de análise e decisão.**

**Aperfeiçoe as suas competências em liderança e na gestão de equipas.**

**Compreenda melhor a sua própria organização, as operações e as ferramentas financeiras.**

**Conheça os diferentes modelos de negócio para abordagem a novos mercados e realidades.**

**Desenvolva a capacidade estratégica e capacite a sua organização para a internacionalização.**

**Confronte, na interação com os outros participantes, as suas práticas de gestão e sustentabilidade.**

**Consolide conceitos de inovação e empreendedorismo.**

**Desenvolva o networking no seu setor e noutras áreas da cadeia de valor.**

---

**Perfil dos participantes**

Empresários e Dirigentes do setor agroalimentar.

---

**Duração**

Lisboa – de janeiro a abril. Decorre quinzenalmente, habitualmente à 4ª feira à tarde e à 5ª feira (dia completo).

---

**Idioma** Português.

---

**Horas de formação**

**(total) 240**

Formação presencial 176h

Trabalho de preparação 64h

---

**Dimensão internacional**

Conferencistas convidados debatem os desafios e as estratégias de futuro para as áreas de produção, indústria e retalho. O Programa inclui a inscrição na Food and Beverage Industry Meeting, no IESE Business School, em Barcelona.

---

**Preço**

6.500€ (+ IVA)

*A inscrição inclui a participação na Food and Beverage Industry Meeting no IESE em Barcelona em junho de 2024 e a respetiva estada no hotel.*



ANTÓNIO  
PAULA SOARES  
ANPC/CAP

Frequentar o GAIN foi uma aposta segura e claramente ganha. A diversidade, realidade e estratégia de pensamento prático do “método do caso”, aliado à pedagogia, experiência e profissionalismo do seu corpo docente, forneceu-nos um vasto leque de ferramentas para análise das nossas atividades, das nossas empresas e defesa e promoção do nosso setor agroalimentar.

EMPRESAS  
FAMILIARES  
CONSTRUIR  
O FUTURO

Uma oportunidade única de fazer um diagnóstico à situação da sua empresa familiar, refletindo, de forma sistemática e bastante completa, sobre o modo como estão a ser cuidados aspetos críticos para o legado da empresa.

# CF

---

**Realizar uma autoavaliação da situação da sua empresa, especificamente no seu contexto e diversidade, numa perspetiva de levantamento, análise, comparação e melhoria da situação existente, definindo em conjunto um plano para o futuro.**

**Expandir o conhecimento sobre empresas familiares bem-sucedidas. Compreender melhor e navegar os desafios específicos e problemas críticos das empresas familiares refletir sobre a sua própria empresa familiar e a sua própria família empresária.**

---

**Perfil dos participantes**

Altos Dirigentes de Empresas Familiares que sejam proprietários ou gestores e todos os membros da família proprietária mesmo que não tenham participação ativa na gestão.

---

**Modelo de check-up list**

O programa inclui preparação e discussão de casos, debates, apresentações de empresas, conferências e trabalhos de grupo, sobre a gestão e continuidade de uma empresa familiar.

---

**Duração**

3 dias completos.

---

**Horas de formação  
(total) 112**

Formação presencial 80h

Trabalho de preparação 32h

---

**Idioma** Português.

---

**Preço**

Por participante: 2.500€

Associados da Associação de Empresas Familiares e Alumni

AESE: 1.800€

FUNDOS  
EUROPEUS  
NEXT  
GENERATION

Guia para os fundos europeus, desenho de projetos, financiamento bancário e contratação pública, bem como, para a Inovação Empresarial, Transição Digital e Transição Ambiental.

# NGP

---

**Pensar o investimento financiado por Fundos Europeus em três fases críticas: planeamento estratégico, candidatura e execução do projeto.**  
**Perceber como candidatar-se aos diversos programas.**  
**Conhecer os instrumentos para o financiamento da inovação empresarial, da transição digital, e da investigação e desenvolvimento.**  
**Compreender como reforçar as competências digitais.**

---

**Perfil dos participantes**

Dirigentes e Colaboradores de Instituições e Empresas Públicas, de Empresas do Setor Privado e do Setor Bancário e Empresas de Consultoria.

---

**Formato inovador**

Reunir em sala os professores da AESE e os principais atores das agências nacionais e organismos que gerem os Fundos Europeus, os bancos que fornecem as linhas de financiamento, as organizações que apresentam os projetos, e os consultores que as apoiam no processo.

---

**Duração**

De maio a julho.

---

**Horas de formação (total) 42**

Formação presencial 30h  
Trabalho de preparação 12h

---

**Idioma** Português.

---

**Preço**

4.500€ (+ IVA)

*Desconto de 10% para empresas que inscrevam 2 ou 3 colaboradores.*

*Desconto de 15% para empresas que inscrevam 4 ou mais colaboradores.*

# GESTÃO DAS ORGANIZAÇÕES SOCIAIS

O domínio de ferramentas de gestão adequadas a cada resposta social é ainda uma carência sentida no Setor de Economia Social. O GOS é a resposta a esta necessidade, potenciando as competências de decisão e liderança dos dirigentes de entidades deste setor.

# GOS

---

**Promover a reflexão sobre o eficiente aproveitamento dos recursos.**

**Disponibilizar estratégias e ferramentas em matérias de motivação e gestão de equipas.**

**Criar no participante a salutar ambição de reajustar a estratégia organizacional aos objetivos da instituição.**

---

**Perfil dos participantes**

Dirigentes de entidades do setor da Economia Social ou colaboradores em exercício de funções de liderança.

---

**Workshops**

Workshops dedicados a temas como Fundraising, Marketing, Operações e Gestão de voluntários, entre outros.

---

**Apoio**

O GOS tem o apoio da ENTRAJUDA e da Fundação Millennium bcp.

---

**Duração**

De fevereiro a junho (à tarde), em Lisboa à 2ª feira e no Porto à 3ª feira.

---

**Horas de formação****(total) 200**

Formação presencial 116h

Trabalho de preparação 84h

---

**Idioma** Português.

---

**Preço**

600€ (+ IVA)

*Programa apoiado pela  
Fundação Millennium bcp.*



## SARA RAPOSO ENTRAJUDA

O GOS é uma aquisição de Conhecimentos, Aprendizagem e troca de Experiência que nos permite ver as nossas Instituições em várias perspetivas e com um sentido mais críticos focando para o Futuro. Temas abordados foram muito relevantes e professores e ambiente Excelentes!

# HOSPITAL BUSINESS ENHANCEMENT

Programa executivo híbrido (presencial e online),  
desenhado para explorar os desafios e oportunidades  
do mercado de cuidados de saúde hospitalares.

# HBE

---

**Dotar os colaboradores das competências  
para ter sucesso no mercado.**

**Desenvolver conhecimentos sobre a dinâmica legislativa,  
regulamentar, organizacional e operacional das Instituições  
Hospitalares Públicas e Privadas.**

---

### **Perfil dos participantes**

Colaboradores de empresas Farmacêuticas, de Dispositivos médicos ou Tecnológicas que têm como clientes e parceiros Instituições Hospitalares públicas e privadas.

---

### **Metodologia**

Os temas e os casos em estudo, que incidem sobre empresas farmacêuticas e de dispositivos médicos, serão analisados em conferências colóquio, workshops e simulações.

---

### **Duração**

De janeiro a março.

---

### **Horas de formação (total) 76**

Formação presencial e online 60h

Trabalho de preparação 16h

---

### **Idioma** Português.

---

### **Preço**

2.950€ (+ IVA)

*10% desconto para empresas que inscrevam 3 a 5 colaboradores.*

*15% desconto para empresas que inscrevam 6 ou mais colaboradores.*



## ANA LEITÃO BIO DERMATOLOGY PORTUGAL

Participar no HBE foi um desafio que trouxe mais conhecimento para desempenhar melhor a minha função, onde também foi possível aprofundar e sedimentar conceitos, assim como, preencher espaços que não estavam tão desenvolvidos.

JOVENS  
UNIVERSITÁRIOS  
SUMMER SCHOOL

Duas semanas de imersão no mundo profissional dos negócios.  
O Programa AESE Summer School é uma mais valia para o início da carreira  
ao desenvolver competências analíticas e de softs skills.

# SS

---

**Roadmap para o dia a dia das empresas.**

**Desenvolvimento de conhecimentos em política de empresa, marketing e comercial, operações, tecnologia e inovação, contabilidade e finanças e fator humano.**

**Mentoria individual.**

---

**Perfil dos participantes**

Estudantes universitários  
e recém licenciados.

---

**Challenges e networking**

Com BCG, Accenture, EDP,  
Microsoft e Bolt, Conferências  
e visitas a empresas.

---

**Duração**

Duas semanas.

---

**Horas de formação**

**(total) 140**

Formação presencial 100h

Trabalho de preparação 40h

---

**Idioma** Inglês.

---

**Preço**

Early bird até 1 de maio: 900€

A partir de 2 de maio: 1.000€

*Desconto de 25% para  
familiares inscritos no  
Agrupamento de Alumni  
da AESE e familiares de  
colaboradores das Empresas  
Parceiras AESE.*

LÍDERES  
NO FEMININO  
ONE STEP AHEAD

Um Programa em parceria com a Executiva, em formato híbrido, desenhado para que as executivas explorem e aproveitem todo o seu potencial como líderes, contribuindo assim para que as empresas e instituições tenham uma liderança mais diversificada e uma visão de futuro mais ampla.

# OSA

---

**Identificar fortalezas, barreiras e aceleradores pessoais que alavanquem a melhoria pessoal e a liderança.**

**Adquirir um business mindset com uma perspectiva abrangente sobre a tecnologia e as macrotendências mundiais.**

---

**Perfil dos participantes**

Mulheres com mais 5 anos de experiência profissional que desejem progredir na carreira e desenvolver as suas capacidades humanas e profissionais.

---

**Mentoria executiva**

Espaço de reflexão, individual e em grupo, sobre os temas do programa e o impacto no desenvolvimento pessoal e profissional das participantes. Criação de um plano individual de desenvolvimento.

---

**Duração**

De abril a junho.

---

**Horas de formação  
(total) 89**

Formação presencial e online 49h

Trabalho de preparação 40h

---

**Idioma** Português.

---

**Preço**

2.750€ (+ IVA): Geral

2.250€ (+ IVA): Alumnae AESE



MARTA  
BENTO  
CGD

O Programa OSA (One Step Ahead) oferece acesso a pessoas notáveis, com trajetórias inspiradoras, que nos desafiam a refletir sobre o nosso percurso, adquirir ferramentas para reposicionarmos a nossa trajetória e expandir o nosso conhecimento do mundo empresarial.

PROGRAMA  
DE ALTA DIREÇÃO  
DE INSTITUIÇÕES  
DE SAÚDE

Um Programa de Alta Direção, abrangente, mas com todos os conteúdos chave e competências relevantes para a gestão adequada dos recursos do sistema da saúde.

# PADIS

---

**Treinar a capacidade de articulação e de integração em grupos de trabalho multidisciplinares.**

**Melhorar as capacidades para integrar, organizar, motivar e dirigir pessoas.**

**Atualizar os conhecimentos, a perícia e as aptidões diretivas.**

**Ampliar o conhecimento das vertentes da Direção das Instituições de Saúde numa perspetiva de otimização e racionalização dos recursos.**

**Melhorar a capacidade de decidir.**

---

**Perfil dos participantes**

Altos Dirigentes de Instituições de Saúde nos setores público, privado e social.

---

**Programa internacional**

3 dias na CUN – Clínica Universidad de Navarra e sessões de boas práticas em Instituições de Saúde Nacionais.

---

**Duração** 3 meses.

Lisboa: abril a junho, 3ª feira à tarde e 4ª feira de manhã.

Porto: setembro a dezembro, 2ª feira à tarde e 3ª feira de manhã.

---

**Horas de formação****(total) 218**

Formação presencial 130h

Trabalho de preparação 88h

---

**Idioma** Português.

---

**Preço**

7500€ (+ IVA)

*Inclui documentação, material de apoio, catering, estacionamento, viagens e estadia na Clínica Universidad de Navarra.*



HERBERTO  
JESUS  
DIRETOR  
REGIONAL  
DE SAÚDE  
DA MADEIRA

O PADIS criou laços entre os participantes, independentemente da nossa origem, com um elemento de união muito importante – o Bem. O PADIS integrou todo o conhecimento dos participantes e dos professores sempre tendo em linha de conta que o mais importante são as Pessoas, transmitindo-nos a visão humana da nossa sociedade.

PROGRAMAS  
CUSTOMIZADOS

Programas desenhados à medida  
de diferentes necessidades:

**Liderança e desenvolvimento de pessoas.**

**Marketing, Customer Experience e Gestão de Clientes.**

**Estratégia e transformação de negócio.**

**Digitalização, Inovação & Agile.**

**Sustentabilidade e Responsabilidade Social.**



### 1. Diagnóstico

Análise das necessidades do mercado e dos principais drivers de crescimento.



### 2. Design e feedback

Desenho do programa customizado pelo corpo docente e com os inputs da empresa.



### 3. Execução

Acompanhamento permanente pela equipa e diretor de programa.



### 4. Conclusão

Entrega de diplomas, recolha de feedback e melhores práticas.

Alguns clientes:

accenture



Boehringer  
Ingelheim



CASAIS



FIDELIDADE  
SEGUROS DESDE 1808



JOSÉ DE MELLO

KONICA MINOLTA



# SHORT PROGRAMS

Programas em formato curto e conveniente para desenvolver competências específicas.

**Destacamos:**

---

**Negociar com excelência**

Negociar é muito mais do que um conjunto de táticas; é uma perícia passível de ser desenvolvida.

---

**Gestão eficaz de projetos**

Estes tempos exigem projetos eficazes e de implementação rápida.

---

**Deciding from the C-Suite**

Tome decisões complexas e formule estratégias de negócios sólidas.

---

**Falar em público:**

**potenciar a comunicação**

Saber comunicar é uma arte que se cultiva.

---

**Sustentabilidade**

Roadmap para a sustentabilidade ESG nas organizações.

---

**Metaverso 5G e VR\_AR**

**fazem evoluir a internet**

O papel do metaverso nos negócios.

ALP\_LIFELONG  
LEARNING

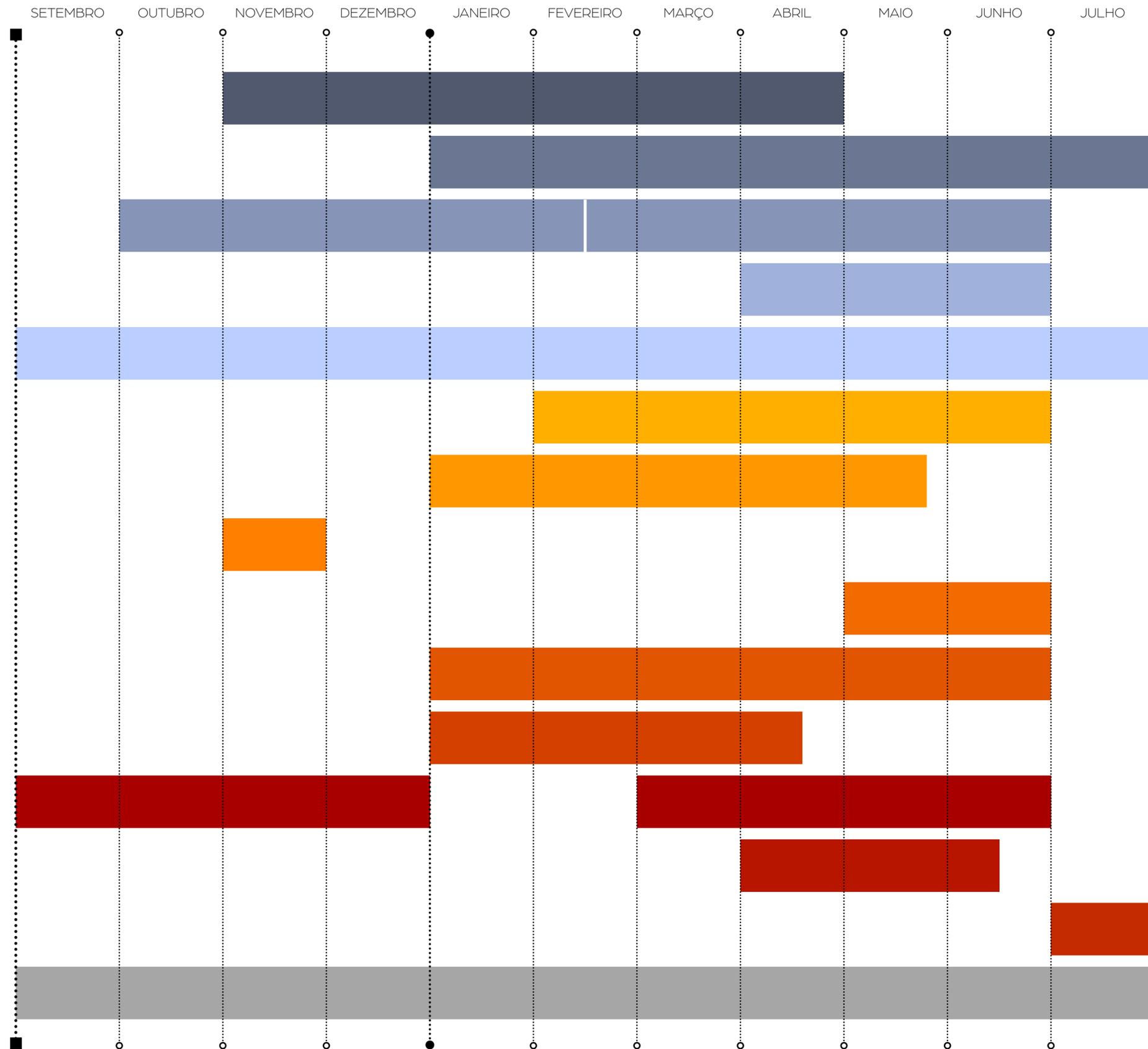
## Formação ao longo da vida para a comunidade de Alumni.

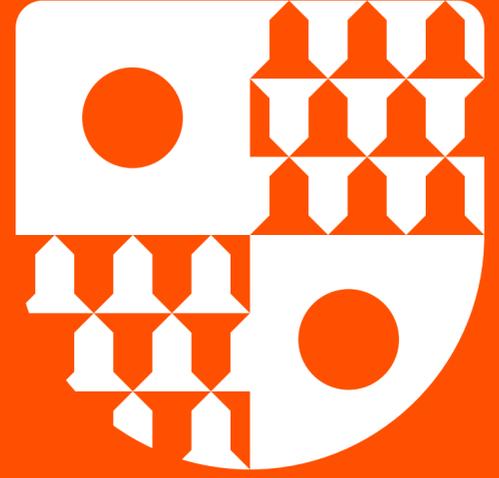
Com a certeza da importância da aprendizagem contínua ao longo da vida, o Agrupamento de Alumni da AESE tem como um dos seus focos de atuação a promoção da experiência e do aprofundamento e atualização de conhecimentos em temas da atualidade junto dos Alumni da Escola de forma continuada.

Organiza por isso várias sessões de final de dia, com duração entre uma e duas horas, em formatos de conferência e/ou mesa-redonda, que permitem a partilha da experiência de oradores especialistas nas mais diversas matérias, a par com debates enriquecidos pela variedade de participantes convidados e, naturalmente, dos Alumni da AESE.

Estas sessões incorporam-se num Programa – o Alumni Learning Program – que já abordou temas como a Ética e Governance das Empresas, Economia e Finanças no país e no mundo, Geopolítica, desafios da transição energética, Metaverso e Cibersegurança.

**PADE**  
**PDE**  
**PGL**  
**DEEP**  
**EXECUTIVE MBA**  
**AMEG**  
**GAIN**  
**CF**  
**NGP**  
**GOS**  
**HBE**  
**PADIS**  
**OSA**  
**SUMMER SCHOOL**  
**SHORT PROGRAMS**





# AESE BUSINESS SCHOOL PREPARAMOS LÍDERES

## Contacte-nos

[executive.education@aese.pt](mailto:executive.education@aese.pt)

(+351) 217 221 549

AESE - Lisboa  
Edifício AESE, Calçada Palma  
de Baixo n.º 12, 1600-177 Lisboa  
T (+351) 217 221 530  
[aese@aese.pt](mailto:aese@aese.pt)

AESE - Porto  
Rua do Pinheiro Manso  
n.º 662, 1.12, 4100-411 Porto  
T (+351) 226 108 025  
[aeseporto@aese.pt](mailto:aeseporto@aese.pt)

[#aesebschool](https://www.instagram.com/aesebschool)

[www.aese.pt](http://www.aese.pt)